

파주시환경관리센터내주민편익시설등민간위탁동의안

의안 번호	3-87
----------	------

제출년월일 : 2002. 12. 16.

제 출 자 : 파 주 시 장

☐ 제안이유

- '96년도 파주시쓰레기위생처리시설 설치사업계획을 추진하면서 소각장 및 매립장을 환경 친화적인 시설로 설치하고 소각장가동시 발생하는 여열을 이용한 주민편익시설(스포츠센터) 및 제2공설운동장 인조잔디구장을 금년 말 준공예정에 있음.
- 주민편익시설을 지역주민의 건강, 문화증진에 기여하는 복합 생활체육공간으로 활용하고자 스포츠센터를 민간위탁 운영하고자 함. (2001년 제54회 파주시의회 임시회의 제3차 본회의시 환경관리센터 시설중 소각장, 매립장, 재활용선별시설은 민간위탁으로 추진하는 것으로 동의 되었음)
- 스포츠시설은 전문지식 및 경험을 요하는 시설로서 운영초기부터 효율적인 운영을 정착시키고 수익성을 제고함과 동시에 안정적인 운영에 만전을 기하기 위하여 주민편익시설을 제2공설운동장과 연계하여 민간위탁하고자 함.

☐ 주요골자

- 민간위탁의 범위를 시설의 운영 및 관리 전반으로 함.
- 수탁기관은 파주시민간위탁직격자심사위원회에서 결정하도록 함.
- 위탁방법은 협약서를 체결하여 세부적인 사항을 정하도록 함.

☐ 기타참고자료 : 별 첨

파주시환경관리센터내주민편의시설등민간위탁계획안

1. 시설현황

□ 시설명 : 주민편의시설(스포츠센터)시설

- 위치 : 파주시 탄현면 낙하리 153번지 일원
- 대지 면적 : 44,107평
- 건축 규모 : 지하1층, 지상3층
- 건축연면적 : 1,666평
- 주요시설
 - 지상3층 : 수영장 244평(25m × 4레인), 강당 128평
 - 지상2층 : 헬스장 67평, 에어로빅장 30평
스넵코너 49평, 탁구 및 당구장 60평
 - 지상1층 : 선수용숙소 223평(30명 × 4실), 식당 107평
 - 지하1층 : 스쿼시장 45평(2면)

□ 시설명 : 제2공설운동장(인조잔디구장,테니스장)

- 위치 : 파주시 문산읍 내포리 산140-1번지 일원
- 면적 : 10,510평
- 시설 규모 : 다목적운동장(인조잔디구장)1면
테니스장 4면, 관람석 2,406석, 창고1동,
라커룸 1동, 화장실1동

2. 민간위탁 추진 원칙

- 운영중인 시설을 대상으로 우선적 위탁관리

- 시공중인 시설은 준공시점에 맞춰 위탁관리
- 신규수요와 관련 위탁사무는 가능한한 Turnkey방식에 의한 위탁
 - 설계, 시공, 운영관리를 처음부터 일괄입찰 방식

3. 위탁사무의 범위

- 환경관리센터내 주민편의시설 및 제2공설운동장시설의 운영 및 유지관리 업무

4. 위탁기간

- 3년으로 하되 연장가능

5. 수탁업체 선정방법 및 기준

- 수탁업체의 기구 및 인력, 재정부담능력, 기술보유정도 등을 종합적으로 검토
- 민간위탁기관 적격자 심사위원회 심의를 거쳐 적격자 선정

6. 민간위탁방법

- 위탁자와 수탁자간 협약서를 체결하여 세부적인 사항을 정함.

7. 시직영시 문제점과 민간위탁 필요성

- 주민편의시설이 준공되면 파주시가 인수받아 정상운행을 시작하여야 하나, 직영관리시 현재 운동시설 운영에 대한 전문기술 및 인력이 없음.
- 직원의 순환보직등 잦은 인사이동이 이루어져 전문성 확보를 위한 근무기간이 절대적으로 부족하고 전문인력의 확보가 어려워 체계적인 운영관리가 미흡하며,
- 운영관리 인력구조의 비효율적인 구성 즉 실제운영 요원보다 행정요원이 많아 이에 따른 인건비 과다지출로 시재정부담이 증가하고 공무원의 비전문성 운영으로 인한 경영악화가 예상됨.
- 따라서 이러한 문제점을 해소하고 효율적인 경영 시스템을 정착시키기

위해서는 민간위탁 운영이 필요하다.

8. 민간위탁의 효과

○ 시제정 부담 완화

- 주민편익시설 및 제2공설운동장 운영관리 주체를 시에서 민간으로 전환할 경우 운영의 효율성이 제고되어 시의 운영비 지원부담이 크게 완화됨.

※ 적자 발생시 수탁업자 와 시에서 부담

○ 운영관리 요원의 증원 소요 감축효과

- 위탁운영관리시 운영관리 분야에서 인력감축 등 자발적인 경영효율성 노력이 강화됨

○ 경쟁력확보 및 경영성증대

- 기술 및 경험축적이 풍부한 전문수탁 기관 및 민간회사가 운영함으로써 경영이 활성화되고 경쟁력 확보가 가능하여 운영효율 개선
- 경영특성에 적합한 운영기법개발 및 적용으로 시설의 효율적 운영과 경영 수익 기대