

**파주도시관광공사**



# || 목 차 ||

## □ 주요업무 추진계획

○ 파주도시관광공사 업무추진방향 .....	197
-------------------------	-----

### 【안전감사실】

1. 통합 안전관리 체계 고도화로 재난·안전사고 ZERO 달성 .....	199
2. 청렴 조직문화 조성을 위한 윤리·인권·공정 사회 구현 .....	201

### 【경영지원처】

1. 열린 경영 실현을 위한 노동이사제 도입 .....	203
2. 파주도시공사 명칭 변경 및 조직개편 추진 .....	204
3. 공정하고 합리적인 조직 체계 구축 .....	206
4. 상생의 노사 파트너쉽 구축 .....	207
5. 서비스품질 고도화 및 시민 주도형 열린 경영 .....	208
6. 업무효율성 제고를 위한 생성형 AI 도입 .....	209
7. 재정 건전성 강화를 위한 회계관리 체계 고도화 .....	210

### 【공공서비스처】

1. 고객 감동 서비스 고도화 .....	211
2. 공영주차장 유료 운영 확대 .....	212
3. 태양광 자전거 공기주입기 시범 설치 .....	213
4. 무장애(Barrier-Free) 시설 확대 .....	214
5. 교통약자 이동편의 증진 .....	215

### 【관광사업처】

1. 무장애 관광 도시 파주 브랜딩 강화 .....	216
2. 이용객이 안심할 수 있는 캠핑장 조성 .....	217
3. 마장호수 킹카누 운영 체계화 .....	218
4. 마장호수 주요 구간 스탬프 투어 운영 .....	220

5. AI 기반 관광시설 관리 체계 구축 및 서비스 품질 고도화 .....	222
--	-----

6. 관광나눔 등 ESG경영 실천 및 지역사회 공헌 .....	223
------------------------------------	-----

**【도시개발처】**

1. 공공·민간 연계형 도시개발사업 추진 .....	224
------------------------------	-----

2. 파주형 주거복지정책사업 .....	226
-----------------------	-----

3. 태양광 발전소 조성을 통한 공공형 RE100 선도 .....	227
--------------------------------------	-----

4. 지역경제 활성화를 위한 기반시설 조성 .....	228
-------------------------------	-----

# 파주도시관광공사 업무추진방향

**비전** 시민 중심 파주를 디자인하는 행복 파트너

**목표**

- 도시개발, 공공재생에너지, 관광사업 新 성장 기반 구축
- CCM 경영 체계 도입으로 시민 중심 서비스 고도화
- 지속 가능한 성과 창출과 사회적 책임 완수
- 참여·소통·환류 기반의 조직 경쟁력 강화

주요 사업	담당부서	사업명	예산/비예산
		안전감사실	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 통합 안전관리 체계 고도화로 재난·안전사고 ZERO 달성</li> </ul>
	안전감사실	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 청렴 조직문화 조성을 위한 윤리·인권·공정 사회 구현</li> </ul>	비예산
	경영지원처 혁신기획팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 열린 경영 실현을 위한 노동이사제 도입</li> </ul>	비예산
	경영지원처 혁신기획팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 파주도시공사 명칭 변경 및 조직개편 추진</li> </ul>	85,634천원 (전액시비)
	경영지원처 총무인사팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 공정하고 합리적인 조직 체계 구축</li> </ul>	56,066천원 (전액시비)
	경영지원처 총무인사팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 상생의 노사 파트너십 구축</li> </ul>	54,976천원 (전액시비)
	경영지원처 홍보협력팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 서비스 품질 고도화 및 시민 주도형 열린 경영</li> </ul>	27,375천원 (전액시비)
	경영지원처 홍보협력팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 업무효율성 제고를 위한 생성형 AI 도입</li> </ul>	7,910천원 (전액시비)
	경영지원처 재무회계팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 재정 건전성 강화를 위한 회계관리 체계 고도화</li> </ul>	4,256천원 (전액시비)
	공공서비스처 환경순환팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 고객 감동 서비스 고도화</li> </ul>	비예산

	담당부서	사업명	예산/비예산
주요 사업	공공서비스처 주차관리팀	■ 공영주차장 유료 운영 확대	17,232천원 (전액시비)
	공공서비스처 시설관리팀	■ 태양광 자전거 공기주입기 시범운영	1,000천원 (전액시비)
	공공서비스처 시설관리팀	■ 무장애(Barrier-Free) 시설 확대	30,000천원 (전액시비)
	공공서비스처 교통약자 이동지원센터	■ 교통약자 이동편의 증진	49,630천원 (전액시비)
	관광사업처 관광기획팀	■ 무장애 관광 도시 파주 브랜딩 강화	1,095백만원 (국547, 도274,시274)
	관광사업처 관광사업운영팀	■ 이용객이 안심할 수 있는 캠핑장 조성	비예산
	관광사업처 자연관광팀	■ 마장호수 킹카누 운영 및 체계화	비예산
	관광사업처 자연관광팀	■ 마장호수 스탬프 투어 운영	비예산
	관광사업처 평화관광팀	■ AI 기반 관광시설 관리 체계 구축 및 서비스 품질 고도화	50,800천원 (전액시비)
	관광사업처 평화관광팀	■ 관광나눔 등 ESG경영 실천 및 지역사회 공헌	비예산
	도시개발처 개발기획팀	■ 공공·민간 연계형 도시개발사업 추진	비예산
	도시개발처 개발기획팀	■ 파주형 주거복지정책사업	770백만원 (전액시비)
	도시개발처 개발사업팀	■ 태양광 발전소 조성을 통한 공공형 RE100 선도	6,000백만원 (자본금)
	도시개발처 개발사업팀	■ 지역경제 활성화를 위한 기반시설 조성	9,526백만원 (국3,640 도1,276, 시4,610)

# 안전감사실 주요업무 추진계획

1

## 통합 안전관리 체계 고도화로 재난·안전사고 ZERO 달성

- 사고 발생 시 안전사고 예방 및 신속한 대응을 위한 통합관리체계 구축 및 시민·근로자 참여형 프로그램 추진

### □ 재해경감 우수기업 재인증

#### ○ 추진목적

- 기업재난관리표준 규정의 개정(2026년 1월 1일부터 적용)에 따라 재난 발생 시 신속한 대응 및 조기 복구 시스템 구축을 위해 재해경감 우수기업 재인증 추진

#### ○ 추진계획

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> <li>·재해경감 활동계획 운영실적 취합(최근3년)</li> <li>·재인증 사전 심사 (인증전문기관)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·재해경감우수기업 인증 신청서 제출(행정안전부)</li> <li>·재해경감우수기업 재인증 획득</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·사후관리를 통해 지속적 개선안 마련(계속)</li> </ul>	

- 사업비: 4,107천원

#### ○ 기대효과

- 재해경감 활동 계획 수립과 시설물 안전진단·점검, 종사자 교육·훈련 등을 통해 재난관리 역량 향상
- 기업 종사자들의 관심·참여 상승 및 반복적 교육·훈련으로 기업의 피해 최소화 여건 마련 가능

## □ 위험성평가 통합관리체계 고도화

### ○ 추진목적

- 사업장별 위험성평가 결과를 통합데이터 베이스 기반의 정량적 지표를 활용하여 체계적 관리를 통한 효율성 향상

### ○ 추진계획

통합관리항목 관리	통합관리대장 작성	결과보고
<ul style="list-style-type: none"> <li>·사업장 자체 유해·위험성평가(매월)</li> <li>·안전관리전문기관 합동 위험성평가</li> <li>·정기(매년), 최초(신규사업 및 변경작업), 수시 등 위험성평가</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·항목별 개선조치, 이행상황, 완료일 등 주기적인 업데이트 관리</li> <li>·지표 관리항목                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개선율(%), 반복위험률(%) 등</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·평가 결과 및 주요 지표를 정기적으로 결과 보고</li> </ul>

### ○ 기대효과

- 개선율·미조치율 등 정량지표를 통해 관리성과의 가시성 제고
- 반복 위험요소를 조기 파악하여 근본적인 개선계획 수립 및 조치

## □ 계절별 테마형 안전문화 확산 프로그램 추진

### ○ 추진목적

- 근로자·시민과 함께 하는 계절별 주요 재해 유형(폭염, 한파 등)에 맞춘 테마형 안전 캠페인을 통해 안전의식 제고 및 ESG 안전 문화 경영 실천

### ○ 추진계획

구분	주요테마	주요내용
봄 (1분기)	해빙기	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 옥상, 배수로, 시설물 균열 등 해빙기 취약구간 안내</li> <li>· 해빙기 안전수칙 홍보 등</li> </ul>
여름 (2분기)	폭염, 온열질환	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 옥외 근로자 대상 폭염 안전수칙 안내</li> <li>· 휴식공간 운영, 냉음료, 폭염대비물품 등 홍보물 배부</li> </ul>
가을 (3분기)	화재예방	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 건조기 대비 화재위험시설, 전기, 가스 안전수칙 홍보</li> <li>· 소화기 실제 체험 등</li> </ul>
겨울 (4분기)	한파, 결빙	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 결빙 취약구간 조심, 한파 시 행동요령 홍보</li> <li>· 한파 대비 보온물품 등 배부</li> </ul>

· 사업비: 1,600천원

## 청렴 조직문화 조성을 위한 윤리·인권·공정 사회 구현

- 감사 및 윤리·인권 경영 운영 체계를 구축으로 감사 체계 확립 및 내부 청렴도 향상 도모

### □ 예방감사 체계 강화를 통한 공직기강 확립

#### ○ 추진목적

- 사전 예방적 성격의 감찰 활동 추진을 통한 공직기강 확립 및 일상감사·계약심사 기준 정립·배포를 통한 감사 실효성 제고

#### ○ 추진계획

- 일상감사·계약심사 기준 확립 및 사례 공유
- 사전적 예방감사 강화를 통한 내부통제 체계 고도화

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> <li>·설명절 특별감찰</li> <li>·예방감사기준 및 절차 정비</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·지방선거 특별감찰</li> <li>·일상감사·계약심사 사례집 발간</li> <li>·채용 모니터링 실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·휴가철 추석명절 특별 감찰</li> <li>·사례집 공유 및 적용</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·연말연시 특별감찰</li> <li>·채용 모니터링 실시</li> </ul>

#### ○ 기대효과

- 감찰 기능 및 선제적 리스크 관리 강화
- 일상감사·계약심사 사례 공유를 통한 반복지적 감소로 감사 업무 효율성 제고

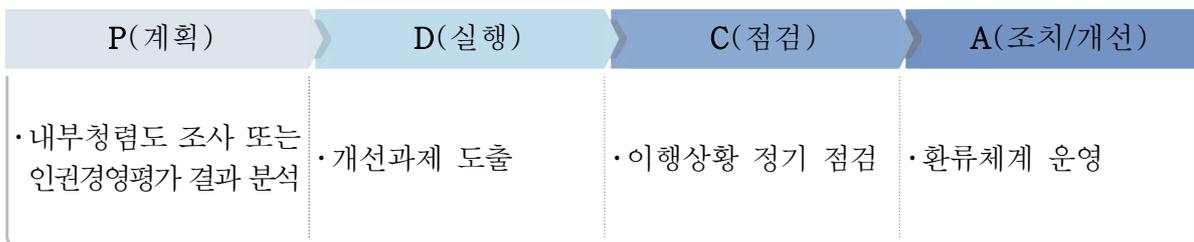
## □ P-D-C-A 연계형 윤리·인권 경영 운영 체계 구축

### ○ 추진목적

- 참여·환류 중심의 청렴 활동과 인권영향평가를 통해 청렴 및 인권존중을 구성원의 실천 가치로 인식·정착시켜 내부 청렴도 향상 및 인권경영 지속성 확보

### ○ 추진계획

- P-D-C-A 연계형 운영 체계 구축



- 청렴마일리지 제도 개선 운영 및 구성원 참여·실천 중심의 청렴 체감 지표 개발·적용
- 실현 가능한 인권경영 과제 수립 및 시행 후 부서별 이행 정도를 관리할 수 있는 개선과제 관리대장 운영

### ○ 기대효과

- P-D-C-A 기반 윤리·인권 경영을 통한 운영 체계 강화로 조직의 청렴도 향상 및 인권영향평가 실효성 증대

1

## 열린 경영 실현을 위한 노동이사제 도입

- 노동이사제 도입을 통한 열린 경영 실현 및 소통·참여 중심의 거버넌스 체계 구축
- 노동이사의 이사회 참여를 통한 의사결정 투명성 강화 및 책임경영 강화

### □ 노동이사제 도입 기반 구축 및 시행 추진

#### ○ 추진 필요성

- 노사 간 상생을 통한 책임경영 기반 마련에 대한 요구 증대
- 노동이사제를 통한 인권·참여권 보장(사회 S) 및 투명한 의사결정 구조 확립(지배구조 G) 실현 가능

#### ○ 추진 내용

- 노동이사제 도입을 위한 파주시 조례 제정 건의 및 협의
  - 내 용: 「파주시 공공기관 노동이사제 운영에 관한 조례」 제정 건의 및 파주시 관계부서 협의
- 공사 정관 및 이사회 운영 규정 등 관련 규정 개정
  - 내 용: 노동이사제 시행을 위한 내부 운영기준(자격, 권한 등) 명문화를 통한 제도적 기반 구축, 노동이사 활동 관련 매뉴얼 마련
- 노동이사 선출 절차 및 세부 운영 방안 수립
  - 내 용:
    - 1) 공개모집 또는 추천제 방식 등 노동이사 선출절차 구체화
    - 2) 임원추천위원회 구성 및 후보자 심사 등 운영
    - 3) 노동이사 임명 및 임기 개시

### □ 사업 로드맵

상반기	하반기
<ul style="list-style-type: none"><li>· 파주시 노동이사제 조례 제정 건의 및 관련 협의</li><li>· 공사 정관 및 이사회 운영 규정 등 관련 규정 개정</li><li>· 노동이사제 도입 관련 내부 기준 확정</li><li>· 노동이사제 제도 도입 설명회 실시</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 노동이사 선출 절차 구체화</li><li>· 임원추천위원회 구성 및 후보자심사·추천</li><li>· 제1기 노동이사 임명 및 임기 개시</li><li>· 제도운영 매뉴얼 정비</li></ul>

- ‘파주도시공사’로 사명을 변경하여 다양한 도시관리·개발 기능을 포괄하고, 재생에너지 수요 대응을 위한 기능 확장 등으로 공사의 종합적 전문성과 대외 신뢰도를 강화하고자 함
- 공사 미래 역할모델 이행을 위한 적정 인력규모 확립 및 조직 재설계 추진

### □ ‘파주도시공사’ 명칭 변경을 통한 위상 정립

#### ○ 추진 필요성

- 현재 관광 중심 구조의 조직에서 급증하는 도시개발·재생에너지 등 수요 대응을 위한 도시개발 기능 중심으로의 전환 필요
- 수행 기능 효율화 및 사업 확장을 포괄적으로 담아내어 종합기능 공기업으로의 위상 정립

#### ○ 추진 내용

- 기관명 변경 종합계획 수립
- 파주도시공사 명칭 변경에 따른 조례, 공사 규정 제·개정 정비
- 도시공사 전환에 따른 조직개편 추진
- 사업비: 85,634천원

### □ 경영 효율화를 위한 단기 조직개편 추진

#### ○ 추진 배경

- 대내·외 경영환경 변화에 따른 공사 조직·인력 및 경영전략 분석
- 명칭변경에 따라 공사 역할범위를 확대하고, 효율적 기능 정립 추진
- 3년 주기로 진행하는 조직진단(25년 용역완료) 분석 결과 토대의 조직개편 추진

#### ○ 추진 내용

- 조직구조 재설계 및 적정 인력(정원 규모) 확대

#### ○ 적용시기 : 2026. 7. 1. ~

## □ 사업 로드맵

1분기	2분기	3분기
<ul style="list-style-type: none"> <li>·기관명 변경 계획 수립·이행</li> <li>·규정 제·개정 통합계획 수립·이행</li> <li>·도시공사 전환 업무분장 시행</li> <li>·2026 (단기)조직개편 계획 수립</li> <li>·직제규정 등 개정 검토(직무분장 등)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·등기 등 행정 사항 점검 추진</li> <li>·규정 제·개정 통합 변경</li> <li>·변경에 따른 부수사항 점검,개선</li> <li>·2026 (단기)조직개편 계획 이행</li> <li>·직제규정 등 개정 이행(직무분장 등)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>·기관명 변경 (파주도시관광공사 → 파주도시공사)</li> <li>·조직진단에 근거한 2026 (단기) 조직개편 시행</li> </ul>

## 3

### 공정하고 합리적인 조직 체계 구축

- 신입 및 하위직급의 처우개선을 위한 임금체계 개편 추진
- 다면평가를 통해 동료들과의 관계를 원활히 하고, 개인의 동기부여와 역량 개발을 촉진
- 경력경로 교육훈련을 통한 직무 전문성 강화 및 경력개발 체계 구축

#### □ 조직진단<sup>(25년 市용역)</sup>에 따른 직급체계 개편 추진

##### ○ 직급 및 임금체계 개편

- 일반직 신규 입사 시 직급조정(일반8급→일반7급)
- 정액급식비 및 직급보조비 등 공무원 수준 현실화 추진

#### □ 다면평가 실시

##### ○ 2025년 다면평가 시범운영, 2026년 인사제도 적용

- 연 2회, 360도 평가, 평가자 30명(시스템 무작위 추출)
- 2026년 인사규정 개정 검토(근무평정 반영비율)

#### □ 경력경로 기반의 교육훈련 운영

##### ○ 경력경로 교육훈련 실시

- 경력경로 교육훈련 체계 설계 (직무별 핵심 역량 도출)
- 외부 교육과정 연계 운영 (직무별 추천 교육과정 목록 도출)
- 성과기반 체계 구축 (결과보고, 현업적용도 평가 등)

· 교육훈련비: 56,066천원

#### □ 사업 로드맵

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 직급 및 임금체계 협의 및 시행</li> <li>· 다면평가 반영 비율 확정 후 인사규정 개정</li> <li>· 경력경로 교육훈련 계획 기초 설계 및 방향 설정</li> <li>· 외부위탁교육 (지방공기업평가원 등)</li> <li>· 연간강의일정 안내</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2026년 상반기 근무성적평정에 반영</li> <li>· 체계 정립 및 교육과정 맵핑</li> <li>· 법정 및 직무교육 실시 (집합, 온라인, 비대면 등)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 법정 및 직무교육 실시 (집합, 온라인, 비대면 등)</li> <li>· 결과보고, 현업적용도 평가</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 최종 교육훈련 만족도 조사</li> <li>· 2027 교육 수요 조사</li> </ul>

## 4

# 상생의 노사 파트너십 구축

- 상생과 소통의 노사관계 정립
- 노사협의체 운영 및 노사관리 프로그램 운영

## □ 노사협의체 운영

- 2026년 노사관리 운영계획 수립: '26. 1월
- 노사협의회 개최: 4회(분기별 1회)
  - 회의 운영비 : 400천원

## □ 노사관리 프로그램

- 노사 공동교육(연 2회) 및 노사간부 워크숍(연 1회) 추진
  - 사업비 : 20,000천원
- 2026년 노사문화 우수기업 공모
  - 사업비 : 4,576천원
- 노사상생 공무국외연수 추진(연 1회)
  - 사업비 : 30,000천원

## □ 사업 로드맵

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"><li>· 노사협의회(분기별)</li><li>· 노사상생 협력교육</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 노사협의회(분기별)</li><li>· 노사문화 우수기업 공모</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 노사협의회(분기별)</li><li>· 노사간부 워크숍</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 노사협의회(분기별)</li><li>· 노사공동협의체</li></ul>

## 5 서비스 품질 고도화 및 시민 주도형 열린 경영

- 소비자중심경영(CCM) 체계 정착을 통한 고객만족도 제고
- 시민이 경영의 파트너로서 실질적으로 공사 사업에 참여

### □ 소비자중심경영(CCM) 정착 및 시민참여 내실화

#### ○ 소비자중심경영 인증 기반 서비스 고도화

- 25년 소비자중심경영 인증 성과를 바탕으로 고객만족도 향상
  - 국민신문고 및 VOC 데이터 정밀 분석으로 반복 민원 선제적 해결
  - 연 2회 전사적 서비스 교육 통한 고객 응대 전문성 및 업무 수행 강화

#### ○ 시민의 경영 참여 활성화

- 시민의목소리위원회의 사업장 모니터링, 분과별 운영으로 활동의 전문성 강화 및 시민의 정책 제안 활성화

#### ○ 추진계획

1분기	2분기	3분기	4분기
· 소비자중심경영 교육 · 시민의목소리위원회 모집	· 기관합동 CS교차점검 · 고객서비스 이행표준 정비	· 지방공기업평가원 고객만족도조사 실시	· 고객응대매뉴얼 제작 · 시민의목소리위원회 연말 성과보고회

#### ○ 환류·기대효과

- 전 사업장 대상 서비스 품질 표준화로 기관 신뢰도 제고
- 시민 참여 확대를 통한 적극행정, 시민 지향 열린 경영 시스템 구현

- 대민서비스 혁신 및 내부업무 효율화 개선
- 고객응대, 문서작성, 지식검색 등 다양한 분야 활용

## □ 업무효율성 제고를 위한 생성형 AI 도입

### ○ 생성형 AI 활용을 통한 행정효율화

- 반복적인 문서 작성, 민원 응대 업무 등 생성형 AI 활용 기대
- 적용예시: 이용고객 통계 및 분석, 반복 자료 입력 등

### ○ 철저한 사용 절차 마련을 통한 정보보안 준수

- AI 활용 목적, 보안 준수, 보안 서약 등 정보보안 관리 철저
- 내PC지키미, PC 개인정보 정리, AI 관련 교육 수료 등
- 인가된 공사 내부망(행정PC)에서 사용, 개인정보입력 금지, 공적업무에만 사용

### ○ 추진계획

1분기	2분기	3분기	4분기
· 생성형AI사용 안내 · 신청서 접수 후 심사	· 심사 통과자 보안서약 후 사용	· 사용자 대상 보안점검	· 개선점 도출

### ○ 환류·기대효과

- 문서작성, 응답시간 단축 등 효율적인 행정업무 시간 활용
- 공사 행정·사업부서 다목적 활용

## 7 재정 건전성 강화를 위한 회계관리 체계 고도화

- 회계 중심의 관리체계 고도화를 통해 재정 건전성과 행정 투명성을 강화하고자 함.

### □ 통합관리 체계 확립과 고도화를 통한 회계관리 강화

- 회계관리 체계 고도화하여 재정 건전성 및 행정 투명성 실현

계약·발주 체계	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 발주계획 수립 및 정기점검</li> <li>• 계약 전자안내 서비스 운영</li> <li>• 업체 대상 계약만족도 조사를 통한 환류</li> </ul>
자산·시설관리 체계	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 하자검사 관리 강화를 통한 책임 확보</li> <li>• 안전관리 시스템 구축을 통한 청사 안전관리 강화(3,456천원)</li> <li>• 표준화된 자산·물품관리 체제 확립</li> </ul>
재무·리스크 관리 체계	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 리스크관리위원회 전문가 구성 및 정례화 (800천원)</li> <li>• 중장기 재무관리계획 정교화</li> <li>• 금융상품 활용을 통한 이자수익 확대</li> </ul>
사회적 가치·상생관리 체계	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 공공구매 관리 강화를 통한 의무구매 목표 달성</li> <li>• 계약업체 데이터베이스 구축 및 공유</li> </ul>

회계 통합관리체계 고도화

⇒ 재정 건전성, 행정 투명성, 조직 신뢰성 강화

## 1 고객 감동 서비스 고도화

- 소통 및 참여를 통한 서비스 품질 향상 도모
- 고객의 경영참여 민원 과제 도출 및 장기적 서비스 전략 마련

### □ 고객소통 및 참여 확대

#### ○ 참여 · 공감 · 소통의 경영체계 구축

- 환경순환센터 수집 · 운반업체 간담회 실시
- 분뇨·가축분뇨 14개 업체 간담회 실시

1분기	2분기	3분기	4분기
· 상반기 수집·운반업체 간담회 실시	· 간담회 결과 후속조치	· 하반기 수집·운반업체 간담회 실시	· 간담회 결과 후속조치

- 종량제봉투 주문 및 배송 설문조사 실시 고객 의견청취 정례화
- 지정판매소 877개소(2025.12.11.일자 기준) SMS 전송 설문 URL 배포

1분기	2분기	3분기	4분기
· 상반기 고객만족도 조사	· 만족도 결과 후속조치	· 하반기 고객만족도 조사	· 만족도 결과 후속조치

- 지자체 및 공공기관 등 협력과 연계 강화
- 公社-市 청렴·안전보건협의회 운영(월 1회)
- 고객의 요구사항 파악 및 신뢰 구축
- 수요예측 기반 발주 계획 수립

### □ 안전한 파주 실현

#### ○ 재난 · 안전사고 제로화

- 체계적 현장관리 및 안전조치 노력을 통한 재난안전사고 제로화
- 매년 1월 「무재해 사업장 달성을 위한」 산업안전활동 계획 공표 수립
- 재난대응 능력 강화를 위한 산업 안전·보건교육 및 긴급구조 훈련 실시

## 2 공영주차장 유료 운영 확대

### □ 공영주차장 유료 운영 확대(4개소)

- 사업기간 : 2026년 상반기(예정)
- 대 상 : 주차장 4개소
- 운영비 : 17,232천원

주차장명	위 치	주차면수	면적(m <sup>2</sup> )	비 고
합 계	4개소	1,193	24,264	
심학산	동패동 2117번지	383	11,511	예 정
커뮤니티	와동동 1390번지	697	8,900	〃
산내마을1	목동동 1078번지	58	1,986	〃
금촌9	금촌동 948-5번지	55	1,867	〃

### ○ 추진계획

- 주차장 조성(市주차관리과)
- 유료 운영 및 환경 정비(공사)

3

## 태양광 자전거 공기주입기 시범 설치

- 시민 자전거 이용 증가에 따른 공기주입 수요 지속 확대
- 온실가스 감축·에너지 절감 정책 기조에 부합하는 친환경 기반시설 필요

### □ 사업 개요

- 위 치 : 운정 행복센터
- 개 소 : 1개소 ※ 시범 운영 후 개소수 확대 검토
- 사 업 비 : 약 1백만원(시비)
- 방 식 : 태양광 자동 압력 감지식 공기주입기 설치  
※ (기 존) 수동식 주입에 비해 공기주입 시간 단축 및 내구성 향상
- 사업내용
  - 태양광 패널 기반 자가발전 방식으로 유지관리비용 절감
  - 전동펌프 자동정지 기능 탑재로 공기주입 안정성 확보
  - 공기압 표시창 및 주입기 사용법 안내판 제작
  - 24시간 이용 가능한 외부 LED 조명 설치

### □ 추진 계획

- (2026. 1.) 태양광 자전거 공기주입기 추진계획 수립
- (2026. 4.) 시범 운영 장소 선정 및 설치
- (2026. 9.) 사업 평가 결과보고 및 확대 검토

1분기	2분기	3분기	4분기
·사업 기본 계획 수립 ·설치 후보지 1차 조사	·태양광 패널 사양 검토 ·설계 및 업체 선정	·공기주입기 시범 운영 ·조명 등 부대시설 설치	·운영 성과 분석 ·확대 설치 검토

## 4

# 무장애(Barrier-Free) 시설 확대

- 고령화 사회 진입 및 사회적 약자에 대한 인권의식 확대
- 포용·돌봄·안전 중심의 사회정책 확대로 공공기관의 사회적 책임 강화

## □ 사업 개요

### ○ 2026년도 주요 추진 사항

(2026년)

사업장	사업내용	소요예산
운정중앙역 환승센터	○ 환승센터 출입구(4개소) 로고젝트 설치 - 야간 시인성 확보 위한 로고 라이트 투시장치 설치 - (목적) 안내·안전 유도 기능 강화	8,000천원
운정행복센터	○ 수동개방형 출입구 → 슬라이딩 자동문 교체 - 노후 수동문 철거 후 슬라이딩 자동문 레일 시공 - 센서 감지범위 조정 및 안전장치(끼임방지) 설치	11,000천원
놀이구름	○ 부속동 점자블록 설치 확대 - 공중화장실 진입부 나무데크 구간 점자 신규 시공 - 기존 데크 변형 여부 사전 점검 후 보강	5,500천원
쏠사업장	○ 계단 논슬립 패드 추가 설치 - 미끄럼 사고 예방 패드 계단면 보강 - 야간 식별성 향상을 위한 반사 스티커 설치 검토	5,500천원

## □ 추진 계획

- (2026. 3.) 추진계획 수립 및 설계 착수
- (2026. 6.) 공사 착공 및 주요 시설(환승센터 등) 시공
- (2026. 9.) 공사 완료 및 보완 조치

1분기	2분기	3분기	4분기
·사업대상 시설 현장실사 ·공사비 산출	·공정별 품질관리 점검	·전시설 공정완료 ·공정별 품질관리 점검	·개선 효과 분석 ·이용자 만족도 파악

5

## 교통약자 이동편의 증진

- 교통약자를 위한 시민 체감형 사업 추진
- 특별교통수단 고객 만족 서비스 고도화

### □ 교통약자를 위한 시민 체감형 사업 추진

#### ○ 바우처택시 모바일 앱 도입

- 전화접수 대체 · 보완 접수 방법 다양화를 위한 앱 도입
- 사업비: 28,380천원

### □ 특별교통수단 고객 만족 서비스 고도화

#### ○ 바우처 택시 운송자 신규 모집 및 지역별 적정 운행 대수 산정

- 바우처택시 서비스 품질 개선
- 교통약자의 이해도가 높은 운수 종사자 선발
- 지역별 공급 수준 분석을 통한 교통 소외지역 적절한 차량 배치
- 사업비: 20,000천원

#### ○ 교통약자이동지원센터 직원 및 바우처 택시 기사 CS교육 시행

- 장애인식개선교육 및 실제 민원 사례를 바탕으로 한 교육 진행
- 원활한 센터 운영을 위하여 센터 직원 3회, 바우처 택시 기사 2회로 나누어 교육 진행
- 사업비: 1,250천원

#### ○ 특별교통수단(특장차) 증차

- 특장차 3대 증차

# 관광사업처 주요업무 추진계획

관광사업처

관광기획팀

1

## 무장애 관광 도시 파주 브랜딩 강화

- 관광취약계층의 여행 향유권 보장을 위한 관광 전반의 연계성 개선
- 모두에게 열린 무장애 관광 환경을 조성하고, '무장애 관광 도시 파주' 브랜드 정립

### □ 무장애 관광 연계성 강화 사업 추진

구분	내용
① 무장애 관광차량 운행 및 관리 (수소버스 2대, 쏘라티 3대, 카니발 1대)	- 휠체어 탑승 가능 차량 도입 및 운영 - 무장애 관광차량 예약 및 홍보
② 무장애 관광 안내센터 운영 및 관리 (임진각관광지, GTX운정중앙역 내)	- 무장애 관광 홍보 종합 안내 - 보조기기 예약 및 대여관리 - 차량 운영 및 여행상품 운영에 따른 예약 연계 안내
③ 무장애 여행상품 개발 및 운영 (관내·외 단체, 여행사 대상 공모 추진)	- 관광취약계층에 따른 특화된 맞춤형 관광 상품 개발 및 운영

### □ 기대효과

- 관광취약계층의 파주 관광 접근성 및 만족도 향상
- 무장애 관광 인프라 확충을 통한 파주시 관광 경쟁력 강화
- '모두를 위한 관광도시' 이미지 제고 및 사회적 가치 실현
- '무장애 관광 선도도시'로서의 브랜드 가치 확립

### □ 사업 로드맵

1분기	2분기	3분기	4분기
·차량 운영계획 수립 ·안내센터 운영 개시	·여행상품 공모 추진 및 시범 운영	·차량 운영 착수 ·인식확산 캠페인 실시	·사업 성과 평가 ·차년도 계획 수립

## 2 이용객이 안심할 수 있는 캠핑장 조성

- 공릉 캠핑장 시설 내 범죄예방을 위해 효율적인 관리·운영 체계 구축 및 철저한 안전 유지 노력 강화를 통해 이용객이 안심하고 이용할 수 있는 캠핑장 조성

### □ 범죄예방 우수시설 인증 획득 추진

#### ○ 범죄예방 우수시설로서 경찰 인증 획득

- 범죄 예방 환경 설계(CPTED) 확인
  - CCTV, 비상벨, LED 조명 등으로 범죄예방 및 위급 상황 대처 가능 설계
  - 25년도 기간 중 CCTV, 공중 화장실 내 비상벨, LED 조명 설치 완료
- 파주경찰서에 인증 요청 시행 예정
  - 경찰서 범죄예방진단팀(CPO) 방문 후 셉테드(CPTED) 설계 환경 정밀 진단
  - 경찰 내부 인증 절차 진행 및 피드백
  - 피드백 수용 및 최종 인증패 획득(총점 중 80% 이상 획득)

## 3

### 마장호수 킹카누 운영 체계화

- 수익창출형 사업 전환을 통한 킹카누 운영 체계화 및 관광지 활성화에 기여하고자 함

#### □ 개요

##### ○ 추진배경

- 마장호수 방문객 대비 수상 이용률과 연계 효과 부족
- 장애인·고령자 등 관광약자 대상 열린관광지 수상레저 수요 증가
  - ※ 마장호수는 호수 순환 코스 + 스탬프 투어 연계로 단거리 체험 중심 차별화

##### ○ 추진방향

- 2025 시범운영 결과 “재이용 의사 89%, 운영 확대 요구 65%” 환류로 안정적 체계 구축 및 수익형 전환
- 『열린관광지 수상레저 이용 증가 → 내부 시설 소비 촉진 및 만족도 증가 → 재방문』 선순환 모델 구축

#### □ 세부운영 계획

구분	세부 내용	비고
대상	누구나	-
운영기간	2026년 4월 ~ 11월 (예정)	12~3월 동빙기 및 해빙기 휴업
운영일 및 시간	주 3일 이상 / 일 4회 이상 운영(예상)	예약한 시간에 맞춰 운영
예약 및 접수 방식	네이버 스마트 플레이스 “마장호수 킹카누” 온라인 예약 (선착순) 진행(100% 예약제)	앱 설치 없이 예약 가능
1회 운영시간	50분 (준비+안전교육 5분 + 실제 운행 40분 + 정박 및 하차, 만족도 조사 5분)	코스 운행중 AI 음원으로 마장호수 소개 진행
이용 요금(26년 기준)	1인 15,000원 내외(예상)	2026년 피주시 조례 개정 예정
안전관리	안전관리 겸 운전자 1명 동승 + 구명조끼 착용 의무 + 구조보트 상시 대기	수상인명구조원 상시 배치
운영코스	계류장 출발 → 제방인근 수면 왕복 → 계류장 도착 (약 1km 순환)	기상 악화 시 운항 중지

## □ 기대효과

- 열린관광지 이미지 제고로 경기북부 대표 열린관광지 자리매김
- 관광약자 관광 수요 충족으로 재방문을 통한 지역 관광지 활성화

1분기	2분기	3분기	4분기
· 운영계획 보고 및 시스템 사전점검	· 열린관광지 킥스타트 운영 · 이용 만족도 조사 진행		· 킥스타트 운영 총 만족도 조사 분석 및 결과보고

- 주요 구간 투어를 통해 마장호수를 홍보하고, 유료 시설 연계를 통해 지역 경제 활성화를 도모하고자 함

### □ 사업개요

#### ○ 추진배경

- MZ 세대를 위주로 야외·체험형 관광 수요 급증
- 마장호수 방문객 대비 지역 상권 및 내부 유료 시설 연계 효과 미흡
- ※ 디지털 + ESG + 지역상생이 결합된 새로운 관광 혁신 필요

#### ○ 추진방향

- 관광객 체류시간 연장으로 마장호수 내 소비 촉진 유도
- ※ 재방문 유도 선순환 구조 구축
- 완주한 관광객을 대상으로 마장호수 내 유료 시설(킹카누·카페)과 연계하여 할인 마일리지 제공

### □ 세부운영 계획

#### ○ 운영방식

- 연중 상시 운영 및 카카오맵·네이버맵 연동 또는 간단 모바일 웹 QR/GPS 자동 인증(앱 설치 없이도 참여 가능)

#### ○ 주요 스탬프 구간 및 완주 조건

- 출렁다리 → 데크광장 → 계류장 → 체육공원(맨발의 숲) → 산책로 정자 → 전망대 순으로 총 6개 지점 스탬프 투어 진행
- 당일 내 6개 지점 모두 인증 시 즉시 완주 인정 및 마일리지 쿠폰 제공

#### ○ 완주 혜택 및 지역 연계성

- 전망대·관리동 카페 음료 1잔 30% 할인가로 제공
- 인근 상권 추가 제휴(2026년부터 단계적 확대)로 지역상생 네트워크 구축

## □ 기대효과

- SNS 상, 자연스러운 홍보 및 재미와 편의성을 결합한 차별화된 서비스 제공
- 관광객 유입 증대를 통한 지역 상권 연계 효과 창출

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 스탬프 투어를 위한 지역 마을 발전협의회 및 광탄면 등 간담회 실시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 스탬프 위치 확정 및 QR코드 생성·비치</li> <li>· 스탬프 투어 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 계절별 테마곡 선정</li> <li>· 스탬프 투어 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 스탬프 투어와 관련한 만족도 조사 시행, 환류</li> </ul>

5

## AI기반 관광시설 관리체계 구축 및 서비스 품질 고도화

- AI기반 감시체계와 응급대응 인프라를 고도화하여 안전사고 대처능력을 향상시키고, 시민이 안심하고 체감할 수 있는 ‘무사고 평화관광지’ 실현

### □ 제3땅굴 재난안전관리 시스템 구축

#### ○ AI기반 실시간 재난안전 감시체계 고도화

- 스마트 안전 모니터링 시스템 도입
  - 환자 발생 및 이상 징후를 실시간 자동 감지하는 AI기반 CCTV설치로 응급상황 신속 대응 및 골든타임 확보
  - 제3땅굴 도보관람로 환자발생 주요지점 2개소 설치(소요 예산액: 1,800천원)
- 노후 CCTV 시스템 전면 개선 및 통합관리 체계 확립
  - 고화질, 인증제품 교체 및 서버 단일화로 영상 관리 효율성 및 보안성 강화
  - 제3땅굴 CCTV시스템 개선 사업(소요 예산액: 29,000천원)
- 응급환자 신속 대응을 위한 이송 인프라 확충
  - 제3땅굴 경사로 및 지하 협소 구간 통행이 가능한 현장 맞춤형 응급환자 이송용 전기카트 도입으로 환자 이송 편의 증진 및 대처능력 향상
  - 응급환자 이송용 전기카트 구입(소요 예산: 20,000천원)

### □ 추진일정

1분기	2분기
<ul style="list-style-type: none"><li>· CCTV 시스템 개선 계획 수립(신속집행)</li><li>· AI실시간 CCTV 예산 추경(지급수수료)</li><li>· 전기카트 설계 협의 및 계약(신속집행)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· AI기반 CCTV 및 CCTV시스템 개선 공사 완료</li><li>· 환자 이송용 전기카트 구입 완료</li></ul>

- 지역사회와 상생하는 관광 생태계를 구축하고, 사회적약자를 위한 포용적 관광환경을 조성하여 공공주도형 사회공헌 및 지역상생협력 생태계를 조성

### □ 사회적 가치 실현을 위한 상생 프로그램 운영

#### ○ “행복한 관광나눔 파주여행” 프로그램

- 참여자 만족도 조사를 활용한 관광 지원 프로그램 개선
- 협약·협업 기관 5곳에서 7곳으로 확대 및 회차별 코스 개선
- 유관기관 협력 네트워크 확대를 통한 수혜자 맞춤형 서비스 제공

#### ○ 지역사회 밀착형 사회공헌 및 안전문화 확산 노력

- 민통선 내 초등학교(군내초, 대성동초) 임·직원 및 학생 대상 심폐소생술 및 안전교육 추진
- 민통선 내 초등학교 업무 협의 및 협약으로 사회공헌 활동의 지속성 강화
- 公社 응급구조사를 활용한 지역상생 사회공헌 활동 추진

### □ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
·기관별 협의 및 일정조율 ·사회공헌 계획안 수립	·사회공헌 활동 운영	·사회공헌 활동 운영	·사회공헌 활동 운영 ·활동 결과보고서 제출

## 1 공공·민간 연계형 도시개발사업 추진

- 보건의료 인프라 확충 및 4차 산업 기반 신성장산업 육성을 통한 파주시 의료복지 향상 및 자족도시 기반 마련
- 미군 공여구역 미개발 토지자원을 활용한 복합산업단지 조성으로 파주시 균형발전 및 주민 삶의 질 향상 도모

### □ 파주메디컬클러스터 조성사업

#### ○ 사업개요

- 사업방식 : 도시개발사업
- 위치/면적 : 서패동 일원 / 45만m<sup>2</sup> (13.6만평)
- 사업기간 : 2021 ~ 2028
- 사업비 : 5,596억원
- 시행방식 : 민관합동 (公社+民間)
- 주요시설



- 종합의료시설, 국립암센터 혁신의료연구단지, 바이오융복합단지 등

#### ○ 세부 추진계획 및 사업 로드맵

- 종합병원 유치 : 우선협상대상자 선정 및 실시협약 체결
  - 국립암센터 건립 : 바이오산업 혁신 기반 구축을 위한 미래혁신센터 건축설계 착수
  - 부지조성공사 : 적극적인 건설사업관리를 통한 목표 공정률(53.33%) 달성
- \* 공사 기간 건설사업관리 감독인력 파견으로 설계변경 적정성 확인 및 감리용역 업체 관리 감독 지원 등 차질없는 공사 진행을 위한 공정 관리

상반기	하반기
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 종합병원 건립사업 사업자 공모 절차 이행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 종합병원 건립사업 우선협상대상자 선정 및 협약 체결</li> <li>· 국립암센터 건축설계 착수</li> <li>· 부지조성공사 공정률 53.33% 달성</li> </ul>

## □ 캠프스탠턴 일반산업단지 조성사업

### ○ 사업개요

- 사업방식 : 산업단지조성사업
- 위치/면적 : 광탄면 일원 / 87만m<sup>2</sup> (26.3만평)
- 사업기간 : 2021 ~ 2028
- 사업비 : 3,478억원
- 시행방식 : 민관합동 (公社+民間)
- 유치업종
  - 전자부품, 기계 등 제조업/물류시설/연구시설



### ○ 세부 추진계획 및 사업 로드맵

- 사업시행(산업단지계획) 승인
  - 관련기관(軍, 道, 市 등) 협의 및 지방산업단지계획심의위원회 완료
    - \* 인·허가 협의 적극 지원으로 지방산업단지계획심의위원회 전 관련기관 협의 완료
  - 사업시행(산업단지계획) 승인 고시
- 토지보상 절차 착수
  - 토지 및 지장물건 조사 완료
    - \* 지속적인 주민 소통창구 운영을 통한 민원 발생 사전 예방

상반기	하반기
· 사업시행(산업단지계획) 승인 고시	· 토지 및 지장물건 조사 완료

- 파주형 주거복지정책 시행을 통한 신혼부부, 다자녀가구 및 청년의 주거부담 완화 및 안정적인 정주환경 조성
- 주거복지사업을 통한 저출생·양극화 대응 등 공사의 사회적 책임 이행

### □ 매입 임대주택 · 기존주택 전세임대 사업

#### ○ 사업개요

구분	① 매입형	② 임대형
개요	공유재산을 활용하여 저렴하게 임대	기존 주택을 전세임대하여 전세보증금에 대한 이자 지원
사업량	6호	200호(5년간 총 1,000호)
위치	금촌(쇠재마을, 장안미우), 법원새뜰마을	파주시 전역
지원대상	신혼부부, 다자녀가구 및 청년	신혼부부
지원기간	최대 4년	최대 6년

- 사업비 : 7.7억원

※ '26년 2월 국토교통부 물량배정 후 확정

- 사업내용 : (매입) 주택 운영·관리, (전세) 공급 및 계약, 운영·관리

#### ○ 세부 추진계획 및 사업 로드맵

- 사업 추진을 위한 행정적 기반 마련
  - 내부규정 제·개정, 매뉴얼 구축, 市-公社 위·수탁 협약체결
- 매입·전세임대주택 공급 및 운영
  - 입주자 모집 및 선정, 권리분석, 계약체결, 운영·관리

1분기	2분기	3분기	4분기
·(매입임대) 모집·입주 ·(전세임대) 물량확정	·(매입임대) 운영·관리 ·(전세임대) 입주자모집	·(매입임대) 운영·관리 ·(전세임대) 계약체결·운영	·(매입임대) 운영·관리 ·(전세임대) 계약체결·운영

## 3 태양광 발전소 조성을 통한 공공형 RE100 선도

- 파주시 미활용 공유지를 활용한 공공 재생에너지 조성
- 직접PPA 제도를 활용하여, 관내 기업의 재생에너지 공급 및 RE100 이행지원과 公社 수익 창출을 통한 재정건전성 강화

### □ 사업개요

#### ○ 공공 재생에너지 태양광 발전소 조성사업

- 자전거도로, 도로 법면, 미군 반환 공여지 등 유휴공간 활용한 태양광 발전소 설치 및 운영
- 직접전력거래(직접PPA)를 통한 관내 기업의 RE100 이행 지원

### □ 공공 재생에너지 생산기지 조성

#### ○ 3MW 태양광 발전소 조성

- 경의로(1MW), 산남동(1MW) 외 추가 1MW 사업대상지 확보
- 상반기 기본설계 및 인허가 완료
- 추경을 통한 사업비 확보 후 발전소 순차 발주

#### ○ 직접PPA 제도를 활용한 관내 중소기업 재생에너지 공급

- 재생에너지 전력공급을 통한 관내 기업의 경쟁력 제고  
(기업의 RE100 이행, 에너지 비용 절감)
- 공공형 RE100 체계 구축으로 공사의 공공성 제고

### □ 상세 추진 일정

1분기	2분기	3분기	4분기
· 사업대상지 검토 · 기본설계	· 출자금전도(市→公社) · 발전소 순차 발주	· 발전소 순차 준공 · 수요기업 선정	· 전력판매 개시

## 4

## 지역경제 활성화를 위한 기반시설 조성

- 市와 체결한 「법원1 일반산업단지 기반시설 조성사업」에 따른 기반시설(산업단지 진입도로, 상하수도, 오폐수관로 등) 신설 공사 진행

## □ 사업개요

## ○ 법원1 일반산업단지 기반시설 조성사업

- 법원1 일반산업단지 조성에 따른 산업단지 진입도로(남·북측)와 공업용수도 및 오폐수관로 등 기반시설 신설

## □ 세부 사업 내용

(단위: 백만원)

구분	사업비	사업내용	진행현황
남측진입도로	(국비) 3,640	진입도로 개설 L=0.3km, B=16.5m	市 설계 및 보상 진행 중
북측진입도로	(시비) 3,450	진입도로 개설 L=0.3km, B=20m	2025.5.29. 착공 2026.11.19.준공
공업용수도	(도비) 1,276	공업용수 설치 L=0.9km, D=300mm	2025.7.4. 착공 2026.6.28.준공
오폐수관로	(시비) 1,160	오폐수관로 연결 L=1.4km, D=300mm	2025.7.4. 착공 2026.6.28.준공

## □ 상세 추진 일정

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 동절기 공사 중지</li> <li>• 상반기 공사 계획 검토</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 공사 재개</li> <li>• 관로공사 준공 준비</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 관로공사 준공</li> <li>• 북측도로 준공 준비</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 북측도로 준공</li> <li>• 남측도로 추진 검토</li> </ul>